

# CLIMA EMPRESARIAL DEL HIDRÓGENO EN ANDALUCÍA

Diciembre 2025



Desarrolla:



Colabora y contribuye:



Sevilla / Múnich Diciembre 2025

Elaborado por: Juan F. Zurbarán

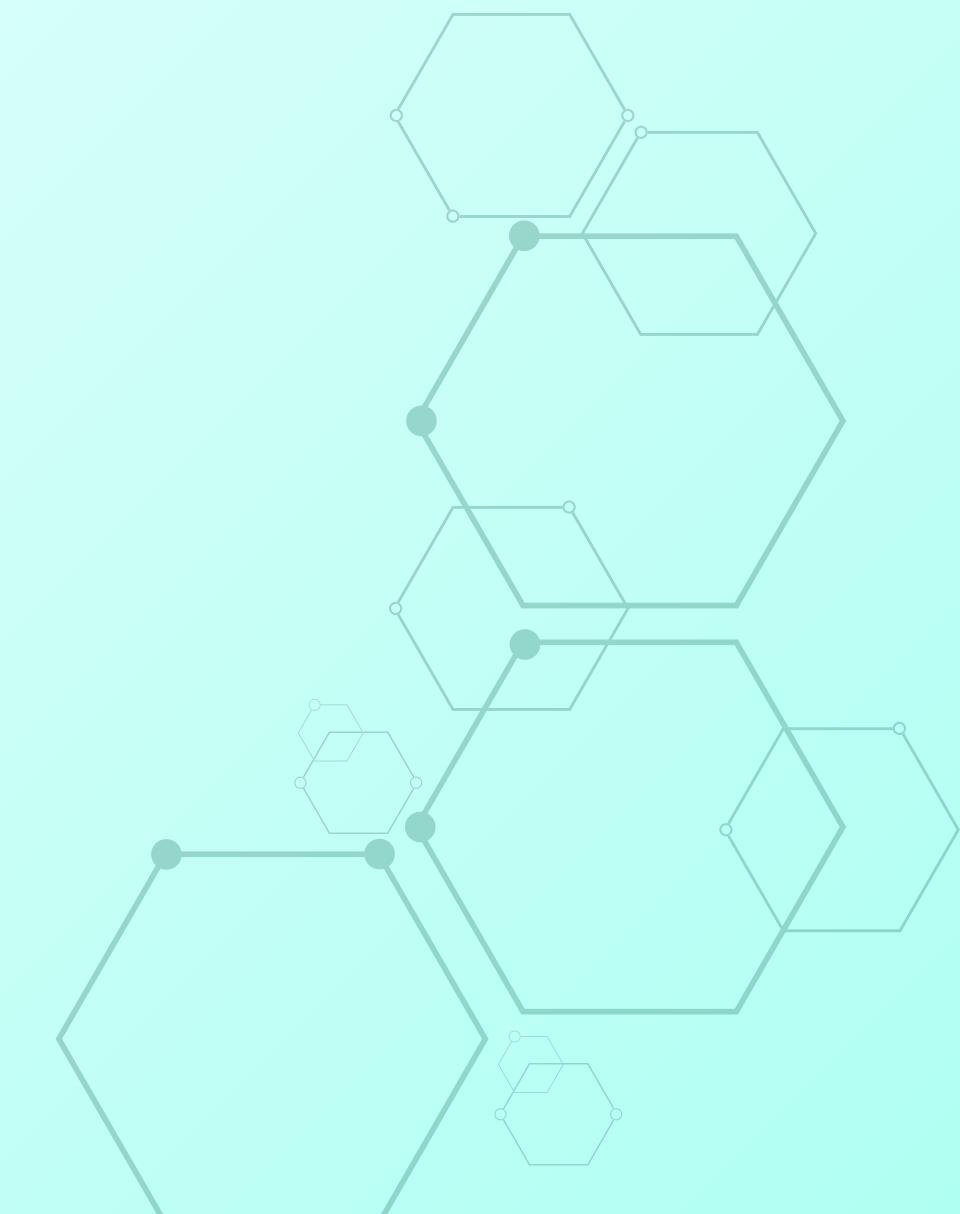
Colabora y contribuye en el desarrollo el equipo del Clúster Andaluz del Hidrógeno

Reservados todos los derechos. Está prohibido, bajo las sanciones penales y el resarcimiento civil previstos en las leyes, reproducir, registrar o transmitir esta publicación, íntegra o parcialmente, por cualquier sistema de recuperación y por cualquier medio, sea mecánico, electrónico, magnético, e electroóptico, por fotocopia o por cualquier otro, sin la autorización por escrito de Octant Solutions.

# CONTENIDO

► Resumen ejecutivo .....	02
► La muestra .....	05
► El resultado .....	08
► Evolución entre informes .....	26
► El clima .....	37

# RESUMEN EJECUTIVO



# RESUMEN EJECUTIVO

---

Andalucía sigue siendo un terreno fértil para el desarrollo del hidrógeno verde, pero el entusiasmo inicial comienza a dar paso a una visión más matizada y realista por parte del tejido empresarial. El segundo informe sobre el clima empresarial del hidrógeno en la región, elaborado a partir de encuestas a empresas de distintos tamaños y perfiles, ofrece una radiografía clara del momento que vive el sector: entre la consolidación y la incertidumbre.

## **Un sector que se estabiliza, pero no despega**

La mayoría de las empresas encuestadas (81%) considera que su situación actual en el sector es “normal” o “buena”. Esta percepción, aunque positiva, muestra una ligera caída respecto al primer informe, donde predominaba un mayor optimismo. Las empresas parecen haber aterrizado en una fase de maduración, dejando atrás el “pico de expectativas sobredimensionadas” y entrando en lo que muchos definen como el “abismo de la desilusión”, aunque ya un 30% vislumbra la “rampa de consolidación”.

Este tono realista no es necesariamente negativo. Al contrario, se interpreta como una señal de asentamiento del mercado, donde las

## RESUMEN EJECUTIVO

---

Las medianas empresas muestran una fuerte polarización: un 33% mejoró sustancialmente su actividad, mientras que otro 33% la vio

**HAS LLEGADO AL FINAL DE LA VISTA PREVIA.**

**SI QUIERES ACCEDER A TODAS LAS CONCLUSIONES, ANÁLISIS Y DATOS COMPLETOS, ADQUIERE EL DOCUMENTO COMPLETO O ÚNETE COMO MIEMBRO DEL CLÚSTER ANDALUZ DEL HIDRÓGENO.**

**Accede al informe completo por solo 120€**

Para comprarlo, asociarse o solicitar información, contáctanos en:  +34 669 67 92 85  [info@hidrogenoandalucia.org](mailto:info@hidrogenoandalucia.org)